

# אג' חברה קהילה ותרבות

## 2017

"עיקר מהותו וערך של היחיד אינו בזכותו היינו יוצר מובדל, אלא בזכות  
היינו חלק מ הציבור אנושי גדול".  
- אלברט איינשטיין



# אגף חברה קהילה ותרבות



# אגף חברה קהילה ותרבות - ח祖ון וערבי ליבת

## חזון

אגף חברה קהילה ותרבות פועל **LAGIBOSH V'CHIDUD HAZOHOT HAKEIBOZITAH.**

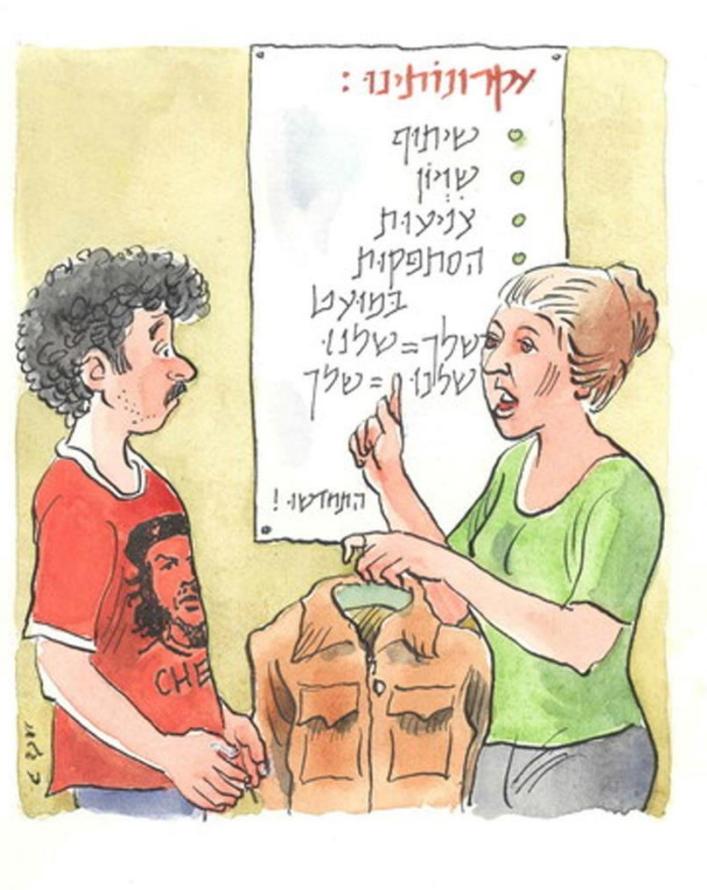
## ערבי הליבה

האגף פועל ברוח התנועה הקיבוצית על בסיס ערכים אוניברסליים ובהם סולידריות, צדק חברתי, שוויון ערך האדם, שוויון ההזדמנויות וקידום נשים, והזכות לכבוד ולהרומות.

האגף מוביל ומקיים תהליכי חידוד זהות הקיבוצית בחיזוק **הערכות ההדידות והשיתוף כבסיס ערבי לחוסן כלכלי וחברתי, בלימוד וחיזוק מרכיב הזהות הכלכליו-OPERATIVI, בחידוד החשיבות של מעמד אחד של חבר קיבוץ וגיבוש כלים תרבותיים לחידוד המרכיב היהודי בתרבות הקיבוצית.** האגף עושה זאת בתחום ההוראה וטיפוח של מלאי תפקדים והנהגות הקיבוצים וחידוד מרכיב הזהות בתהליכי אלו.

**האגף מכיר במגוון המאפיין את הקיבוצים ופועל עמם ולמען כל אחד מהם בנפרד בראשת משלבת.**

# אג' חברה קהילה ותרבות - מטרות על



- ❖ חידוד זהות הקיבוצית
- ❖ פיתוח חסן קהילתי בקיבוצים.
- ❖ פיתוח וקידום הנגונות ומלאי תפקידים בקיבוץ בתחום הקהילה השונים.
- ❖ בניית קהילה על ידי חיזוק התרבות המקומית והנעת תהליכי גיבוש זהות.

# אגף חברה קהילה ותרבות פעילות אגפית יעדים מרכזיים לשנת 2017

פעילות נמשכת	פעילות חדשה	יעדים מרכזיים לשנת 2017
מפגשי היכרות עם מחלקות לשירותים חברתיים במועצות האזוריות	בנייה מודרנית ככלי להעמקת הזנות הקיבוצית ולבסיס לתוכנית עבודה עתידית	בנייה מודרנית ככלי להעמקת הזנות הקיבוצית ולבסיס לתוכנית עבודה עתידית
חיזוד העבודה על זהות בעבודת המחלקות ובהכשרות השונות.	בנייה שיתופי פעולה עם מכללות במרחב הכפרי.	בנייה שיתופי פעולה עם מכללות במרחב הכפרי.
שותפות במרכז המועצות האזוריות	שותפות במצוות מחקר בנושא הקיבוץ 2017	שותפות במצוות מחקר בנושא הקיבוץ 2017
שותפות בפורום הייגי למרחב הכפרי	תכנית מוביילית עתיד	תכנית מוביילית עתיד
מיזמים לחוסן קהילתי בקיבוצים ולרווחת החבר.		
קרן ס.ל.ע		



# היחידה לפיתוח הון אנושי

## יעוד היחידה

טיפוח המקצועיות של המנהלים בקיבוצים לצורכי העצמת ההון האנושי בקיבוץ, תוך יצירת סביבת עבודה יציבה של מנהלים מוכשרים ועובדים בעלי מוטיבציה גבוהה.

## מטרות על

- ❖ הצמחת מנהיגות מקומית בקיבוץ על ידי איתור חברים עם פוטנציאל ניהול והכשרתם על ידי מתן כלים ערביים וניהוליים
- ❖ חיבור הנהגות הקיבוצים לזהות הקיבוצית ולתנוועה הקיבוצית
- ❖ מיצוב תפקיד משאבי אנוש במערך הניהולי של הקיבוץ
- ❖ חיזוק הקשר עם חברי קיבוץ הנמצאים בעמדות השפעה במגזר הציבורי

# היחידה לפיתוח הון אנושי

## יעדים מרכזיים לשנת 2017

פעילות חדשנה	זמן מתוכנן להתחלה	פעילות	זמן מתוכנן	פעילות নmeshar
	קורס לניהול מערכת חינוך בקיבוץ נוב 16-יוני 17	קורס הערכה ומשוב למנהל מש"א סתיו 2017	קורס מנהיגות חברתית - בשיתוף בנ"ה סתיו 2017	קורס לעשרה לי"ר בקיבוץ סתיו 2017
				קורס להכשרת נבחרת מנטורים לממלאי תפקידים בכירים נובמבר 17
		סדנאות להנהלות הקיבוצים במהלך השנה		קורס מנהלי קהילה קיבוצית נוב 16-יוני 17
			קורס מנהלי ביחסון סוציאלי ינואר-יוני 17	קורס להעשרה מרכזי משק פברואר - אפריל 2017
			קורס העצמת מנהיגות במגזר הציבורי מרץ 2017	קורס להכשרת דובר קיבוץ סתיו 2017
				סקור שכר 2017 יוני 2017
			חלוקת מלגות לסטודנטים דצמבר 2017	כנס הנהגות קיבוצים נובמבר 2017
				פיתוח וליווי מנהלי מש"א במהלך השנה
				פורום עמיתי מש"א אחת לחודש במהלך

# מחלקה בריאות ורוחה



## יעוד היחידה

- ❖ **חידוד והעמקת העARBות ההדדית בקיבוץ על כל היבטיה.**

## מטרות על:

- ❖ פיתוח מענים להזדקנות מיטיבה בקיבוצים וברחוב החקלאי.
- ❖ קידום הבריאות בקיבוצים ומציאת מענים מיוחדים לקיבוצים ולמרחב החקלאי.
- ❖ קידום הטיפול בבבלי צרכים מיוחדים בקיבוץ.
- ❖ קידום והטמעה של חשיבות הנגשה בקיבוץ לכל האוכלוסייה.
- ❖ פיתוח והכשרה של מלאי תפקידים במגוון תחומי העARBות הדדית.
- ❖ פיתוח, קידום והנגשה של סניף אילן הקיבוצי.
- ❖ מתן מענה הוגן ויעיל לפניות חברות קיבוץ.

# מחלקה בריאות ורוחה

## יעדים מרכזים לשנת 2017

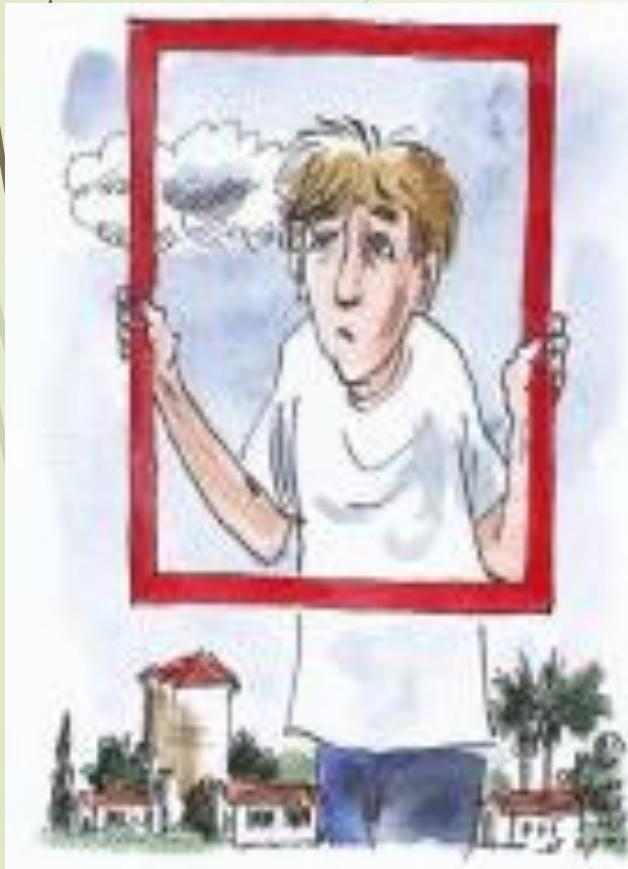
הפצה והטמעה של גילוי הדעת בנושא ועדות crcים מיוחדים
יצירת קורסים למרכז בריאות ורוחה בשיתוף עם מועצות אזוריות
בחינה וריענון של הסכמי הבריאות
טיפול בסוגית טיפות החלב במרפאות הקיבוצים
בנית מודל לילוי וטיפול באוכלוסיה המזדקנת על פי רצף גיל ומענים אזוריים.
בחינה ושיפור מערכת ההתרמה באילן הקיבוצי.
גיבוש נייר עמדה מעודכן לגבי הסכמים עם בעצ"מ בשיתוף עם אחד"ה

### פעולות חדשנה

סיע לבתים סיועדים להתקאה לתוכנית 2016
קורס למרכז בריאות ורוחה
ליוי קיבוצים בנושאי בריאות ורוחה
קידום אשכבות ומרפאות משותפות
ימי עיון והשתלמויות בתחום הערבות ההדרית
פיתוח וליווי ועדות crcים מיוחדים
חטיבת הפעולות ויצירת שיתופי פעולה עם גופים חיצוניים
טיפול בפניות חברים לסיע התנועה.

### פעולות המשך

## פנסיה וביטוחון סוציאלי



**יעוד**  
חיזוק הביטחון הסוציאלי של חברי הקיבוץ .

### **מטרות על**

- ❖ פיתוח וחיזוק מערכות הביטחון הסוציאלי עבור חברי הקיבוץ בקיבוצים, תוך ייחוד וסימון מקורות כספיים מתאימים עבורם.
- ❖ פיתוח شامل וחיזוק תפקיד מרכז תחום הביטחון הסוציאלי בקיבוץ.
- ❖ חידוש ודרוג פוליסת הבריאות הקולקטיבית של התנועה הקיבוצית עבור חברי הקיבוץ וקיבוציהם.

# פנסיה וביטחון סוציאלי

## יעדים מרכזים לשנת 2017

פעילות נמשכת	פעילות חדרה
קורס לרכזי פנסיה וביטחון סוציאלי ברופין מחזור 3	תכנון ובנית קורס המשך מקצועי בתחום הפנסיה והביטחון הסוציאלי עבור בוגרי קורס הבסיס
פעילות שותפת בלילוי פוליסט הבריאות של התק"צ וshedroga	הקמת שולחן יועצים בנושא פנסיה וביטחון סוציאלי
ליילוי ויעוץ לקיבוצים בנושאי פנסיה וביטחון סוציאלי	הערכתות לצירוף קיבוצים נוספים לפוליסט הבריאות של התק"צ
ימי עיון והשתלמויות בתחום הפנסיה והביטחון הסוציאלי	הקמת מרכז ידע למודלים שונים לניהול הפנסיה והביטחון הסוציאלי בקיבוצים

# תרבות

יעוד

קידום, העצמה ופיתוח המודעות לחשיבות הפעולות התרבותית  
חברתית בקהילה הקיבוצית

## מטרות על

- ❖ מיצוב התרבות הקיבוצית ככלי עיקרי לבינוי הקהילה בקיבוץ.
- ❖ ייזום הובלה וסיווע ביצירת התנאים לקיום פעילות תרבותית -  
חברתית בקהילה הקיבוצית
- ❖ בניית ביטוי ייחודי בחגים ובפעילות החברתית תרבותית  
לאורך כל השנה. והעמקת זהות היהודית חילונית



# תרבות יעדים מרכזיים לשנת 2017

פעילות חדשנית	פעילות נמשכת
כנס שנתי משותף לרכזי תרבות וחינוך "כחא ראה וחדש"	קורס "תרבות" ייחודי לרכזי תרבות
ימי עיון ייעודיים בנושאי חגים - לפני כל חג במסגרת "כחא ראה וחדש"	ימי חשיפה למופעים - לרכזי תרבות (מרთון מופעים)
קורס מקצועי למפעלי מערכות הגברה	פגשים אוזוריים לרכזי תרבות
הפקת ועידת התנועה	ליוי, הדרכה והכוונה לרכזי תרבות
	סמינר פתיחה "כחא ראה וחדש"
	סיווג בהפקת אירועים למחלקות התנועה.
	טקס באנדראטה הקיבוצים
	כנס הנהגות הקיבוצים
	טקס מלגות למשרת קבע
	הרמת כויסית לפני חגים ופרידה מפעילים
	שסיימו עבודותם (צביקה לוי ועוד)

# צמיחה דמוגרפית



יעוד

סיווע לקיבוצים למשש את הפוטנציאל הקהילתי באמצעות הצמיחה הדמוגרפית.

**מטרות על**

- ❖ הרחבת מספר הקהילות שעוסקות ביחד, באחדות, בצמיחה ובהתרפותחות.
- ❖ העמקה והרחבת שיתופי הפעולה עם המועצות האזוריות.
- ❖ שיפור היכולת להתאים מענים לצרכי צמיחת היישוב.
- ❖ צמצום מספר קיבוצי תת אכלוס.

# צמיחה דמוגרפית

## יעדים מרכזיים לשנת 2017

פעילות נמשכת	פעילות חדרה	פעילות חדש
		קורס מוביילי צמיחה דמוגרפית במועצה גליל עלון ובנית קורס עם 3 מועצות נוספות.
		קורס מוביילי צמיחה דמוגרפית במכללת ספר
		שותפות בפורום עמיתים של מרכז המועצות האזוריות
		הקמת מאגר מידע תנועתי לנוטונים רלוונטיים לתהליכי צמיחה בקיבוצים
בנית תשתיות רעיהנית שתאפשר כניסה להליך של איחוד סטטוסים בצורה מיטבית		
קיום שיח ערכי ולמידת מודלים קיימים של איחוד סטטוסים		
כתיבת עקרונות מוביילים לאיחוד סטטוסים		
מצטרפים לקיבוץ – חוברת של מערך מודולרי לקליטה- המשך הפצה , הסבר וליוי לרכזי צמ"ד.		
זה"ל עליה דרומה – עבודה עם כלל הגורמים לטובת צמיחה בקיבוצים הרלבנטיים.		

# קידום הקואופרציה

יעוד

הפיכת התנועה הקיבוצית ל坦ועה שחבריה פועלים מתוך זהותם הקואופרטיבית באופן ניהול קיבוצים, בארגונים המשותפים להם, ביחסיהם עם החברה שמחוץ להם ובקשריהם עם העולם הקואופרטיבי.



**מטרות על:**

- ❖ בניה קבוצה הולכת וגדלה של חברי קיבוצים המאמצים את זהותם הקואופרטיבית ומוכנים לפעול מתוכה להשפיע על אחרים, בתוך התנועה ומחוץ לה.
- ❖ השתפות כשותפן פעיל במרחב ההתפתחות של הסקטור הקואופרטיבי בארץ לילוי ותמיכה בהקמת קואופרטיבים חדשים ולהקמתה של תנועה קואופרטיבית עירונית.
- ❖ בניית קשר רציף ויציב עם התנועה הקואופרטיבית העולמית.

# קוואופרציה יעדים מרכזיים לשנת 2017

פעילות חדשנית	פעילות נסחרת
קורסים להבנת הקואופרציה הקיבוצית לקיבוצת סוכני שינוי באזוריים (גליל עליון, עמק יזרעאל, ערבה)  coop החלפת דומין תנועתי ל -	השתתפות בפורומים שונים, למרחב הקיבוצי ומחוץ לו, להטמעת מושג הקואופרציה ולהרחבת השימוש בצורה התארכנות הקוואופרטיבית
הובלת החלטה בנושא הקואופרציה בועידת התנועה הקיבוצית	שותפות והובלה של תהליכי זהות בקיבוצים בדגש על זהות הקואופרטיבית
	השתתפות באירועים בינלאומיים ( 2017 מלטה, מונטריאול ומלאזיה?)
	הובלת פורום ארצי לקידום קוואופרציה לדיר

# קוואופרציה יעדים מרכזיים לשנת 2017

פעילות חדשנית	פעילות נסחרת
קורסים להבנת הקואופרציה הקיבוצית לקיבוצת סוכני שינוי באזוריים (גליל עליון, עמק יזרעאל, ערבה)  coop החלפת דומין תנועתי ל -	השתתפות בפורומים שונים, למרחב הקיבוצי ומחוץ לו, להטמעת מושג הקואופרציה ולהרחבת השימוש בצורה התארכנות הקוואופרטיבית
הובלת החלטה בנושא הקואופרציה בועידת התנועה הקיבוצית	שותפות והובלה של תהליכי זהות בקיבוצים בדגש על זהות הקואופרטיבית
	השתתפות באירועים בינלאומיים ( 2017 מלטה, מונטריאול ומלאזיה?)
	הובלת פורום ארצי לקידום קוואופרציה לדיר

# היחידה לשינוי מגדרי



## יעוד היחידה:

- ❖ יצרת מודעות ופעולה ליצירת שוויון בין המינים בקיבוצים ובאזור הכפרי בכל תחומי החיים

## מטרות על:

- ❖ קידום ושלוב נשים לעמדות מפתח ברמה המקומית האזורית והארצית
- ❖ הטמעת נושא המגדר בכל ייחדות התנועה ובמרחב הכפרי.

# היחידה לנשים ומגדר

## יעדים מרכזיים לשנת 2017

### פעולות חדשה

קורס ניהול בכיר בשיתוף אוניברסיטת בר אילן מוחזר שני באוקטובר 2017

"זה משנה אם זו את" – מנהיגות נשית, שותפות עם ורד יהלום, קורס מנהיגות המסלב ומעצים כוחות בשטח המועצה האזורית.

הטמעה והשתלמויות לצוותי חינוך והורים בחינוך מודיעע מוגדר

קידום פורום עמייטים במועצות האזוריות למניעת אלימות מינית

הטמעת הנושא באגפים השונים, בתנועה ובמועצות.

שותפות בקואליציית נשים לקרה לבחירות 2018

### פעולות נמשכת

מנاهיגות את המחר : מרחבים, מגידן, גליל תחתון, תמר, אילות.

קורסי דירקטוריות

קורס ניהול בכיר בשיתוף אוניברסיטת בר אילן

יום האישה הבינלאומי

ימי עיון של היחידה

הרצאות ביחידות התנועה השונות

חSHIPת פעילותינו לגופים חיצוניים (מועצות אזוריות, גופי מחקר, ארגוני נשים)

ליוי תלונות וממןנות למניעת אלימות מינית.

ליוי יועצות לקידום נשים במועצות האזוריות

"מסע מוצלח אינו מסתירים לעולם" – אברהם חלפי

