

רוני גלעד

מנהלת משאבי אנוש

קיבוץ עין שמר • (04)6374213 • (052)8795464

ronny.gilad@gmail.com [./../AppData/Local/Microsoft/Windows/INetCache/IE/P4JHE5MI/ronny@ein-shemer.org.il](mailto:ronny.gilad@gmail.com)

- ❖ מנהלת מש"א בעלת ניסיון בהקמה וניהול מערך מקצועי לצד הטמעת תהליכי שינוי בקיבוצים מתחדשים ושיתופיים.
- ❖ הטמעת נהלים וסטנדרטים ארגוניים, ניהול גיוס, השמה והעסקה עפ"י חוקי העבודה, הנחיית וועדות, הדרכה והסברה.
- ❖ כישורי תכנון וביצוע, הובלת תהליכים תוך יצירת הסכמות ושת"פ, תקשורת מעולה ויכולת "להגיע" לאנשים מכל המגזרים.
- ❖ יועצת ארגונית – סדנאות למנהלי ענפים / תחומים בנושאי: ניהול צוותים, עבודה מול מטרות ויעדים ועוד.

ניסיון תעסוקתי:

2016 – כיום: מנחת קבוצות

2015 – כיום: יעוץ ארגוני לתהליכי שינוי בקיבוצים בשיתוף עם חברת מודוס

2014 – כיום: הנחיית סדנאות - לחיילים לקראת שחרור דרך קרן גרוס

2017 – כיום: מנהלת מש"א, קיבוץ עין השופט

- הטמעת השינוי
- הקמת יחידות רווח על בסיס ענפים קיימים, יישום שיטות ניהול ועבודה, סטנדרטיזציה של תהליכים ארגוניים.
- תהליכי עדכון תמחורים / שיחות שכר כל שנתיים
- בניית משובים, הטמעת המשובים כחלק מהתרבות הארגונית
- ייעוץ פרטני למנהלי הענפים, פעילות הסברה לעובדים-חברים על רכיבי תלוש השכר
- העברת סדנאות שירות למנהלי התחומים.

2013 – 2017: מנהלת מש"א, קיבוץ שדות ים

- ליווי מנהלים
- הובלת תהליך של עתודה ניהולית – סדנאות, ליווי אישי
- הקמת יחידות רווח על בסיס ענפים קיימים, יישום שיטות ניהול ועבודה, סטנדרטיזציה של תהליכים ארגוניים.
- הגדרת תפקידים ותמחורם, ביצוע שינויים מבניים כגון צמצום משרות, התאמת תוכנות להפקת תלושי שכר.
- בניית תוכנית עבודה למש"א והוצאתה לפועל גיוס וקליטת עובדים, טיפול בחוזי עבודה/הפסקת עבודה.
- אבחון ענפי השירות והטמעת ההמלצות בענף

2010 - 2013: מנהלת מש"א, קיבוץ עמיר

- הקמת מערך משאבי אנוש מן היסוד וניהולו כחלק משיקום המערכת הארגונית.
- בניית תשתית מוסדרת יחד עם ביסוס כתובת מקצועית לחברים, טיפול בנושאים שנותרו פתוחים/ללא מענה.
- עזרה בחיפוש עבודה והשמה, ניהול תהליכי התייעלות יחד עם עידוד ותמיכה לפרט ליציאה מרשת הביטחון.
- הגדרת תפקידים ותמחור משרות, לרבות עדכון שכר לרמות ריאליות, הסדרת התקשרויות וחוזי עבודה.
- כתיבה והטמעת תקנונים ונהלים, ייעוץ למנהלי ענפים/ יחידות רווח, עבודה בממשקים ושת"פ עם מנהל הקהילה.

2009 - 2011: מנהלת מש"א, קיבוץ עין חרוד מאוחד

- ניהול מערך מש"א לאחר החלטה על השינוי בקיבוץ, הובלת תהליך המעבר מתקציב אישי לשכר על כל היבטיו.
- הקמת יחידות רווח על בסיס ענפים קיימים, יישום שיטות ניהול ועבודה, סטנדרטיזציה של תהליכים ארגוניים.
- הגדרת תפקידים ותמחורם, ביצוע שינויים מבניים כגון צמצום משרות, התאמת תוכנות להפקת תלושי שכר.
- בניית תוכנית עבודה למש"א והוצאתה לפועל גיוס וקליטת עובדים, טיפול בחוזי עבודה/הפסקת עבודה.
- ייעוץ פרטני למנהלי הענפים, פעילות הסברה לעובדים-חברים על רכיבי תלוש השכר
- העברת סדנאות שירות למנהלי התחומים.

2008-2011: מנהלת מש"א, קיבוץ עין שמר

- הובלת תהליך מעבר מקיבוץ שיתופי לקיבוץ משתנה, ניהול צוותי חשיבה, גישור בין ערוצים, כתיבת חוברת.

- העברת ענפי השירות לסטטוס של יחידות רווח, בניית התקציבים, תמחור משרות דיפרנציאלי, התייעלות בכ"א.
- ייעוץ מקצועי וליווי למנהלים ולעובדי הענפים לאורך תהליך השינוי ולהקמת יזמויות עסקיות של חברים.
- הטמעת נהלי עבודה וערכי תרבות ארגונית מתקדמים כגון שיחות צוות, משוברים, שימוע, גיוס, פיטורין וכד'.
- ניהול מערך השמה והעסקה של מאות עובדי פנים, עובדי חוץ ושכירים, מו"מ וחתימה על חוזי התקשרות.

2008 : **מ"מ מזכירת קיבוץ**

- מ"מ מזכירת קיבוץ: ניהול שיחות הקיבוץ והקשר עם היועצים המשפטיים בנושאי גירושין, תביעות וכד'.

1997-2007: מורה לחינוך מיוחד, ב"ס "עמית" | מנ' פרויקטים, חממה לימודית, עין שמר | רכזת חברתית, מוסד חינוכי "עמקים".

השכלה:

2016: קורס הנחית קבוצות – מכללת גישות
 2015: קורס גישור, קבוצת גבים
 2010-2011: **MA בייעוץ ארגוני**, אוניברסיטת בר-אילן
 2009: קורס **דיני עבודה** | קורס **קריאת דוחות כספיים**, איגוד התעשייה הקיבוצית
 2007-2008: לימודי תעודה **בניהול משאבי אנוש**, מכללת אורט הרמלין (**בהצטיינות**)
 1999-2003: **B.Ed** בחינוך מיוחד + תעודת הוראה, סמינר הקיבוצים

שפות: עברית- שפת אם | אנגלית- טובה.

יישומי מחשב: תוכנות Office (Word, Excel, PowerPoint, Outlook), תוכנות שכר שחר, עוקץ, תוכנת נוכחות (רנעד).

שירות צבאי: מש"קית ת"ש בגדוד גולני + מדריכה בקורס מש"קיות ת"ש (1995-1997)

פרטים נוספים: שנת לידה: 1975, ישראל | מצב משפחתי: נשואה + 4 | ת.ז. 038247391

** המלצות ימסרו עפ"י דרישה.