

שלום לכולם,

ברצוני למסור סקירה תמציתית על האירועים שהתרחשו בחודשיים האחרונים בכנפי משק:

- כנפי משק היא חברה בת של משקי הקיבוצים שעוסקת בתיירות פנים, תיירות חוץ וארגון כנסים ואירועים.
- בתור חברת תיירות שבעצם בעיקר מתווכת חבילות נופש וכרטיסי טיסה, הנכס המרכזי של כנפי משק היה חובות לקוחות.
- על פי דוחות 2019 נכון לסוף 2019 היו לחברה לקוחות חייבים בסדר גודל של כ-80 מיליון ₪.
- בתחילת מרץ עם החרפת משבר הקורונה וכניסת המשק לסגר חלקי ומוחלט - הרוב המכריע של פעילות החברה הושבת כמו בכל שאר ענף התיירות.
- המשמעות היא שלמעשה הפסיקו להיווצר עסקאות חדשות והחברה הייתה אמורה להתמקד בגביית חובות פתוחים של לקוחות. ההיגיון אמר שהחברה תגבה את החובות הפתוחים ותקטין במקביל את חובותיה ונחכה לימים טובים יותר.
- בחודש מאי לאחר שחלפו חודשיים של גבייה מלקוחות ללא שזורמים כספים מפעילות חדשה, מתברר לנו שהסכומים שנגבו בפועל יחד עם תחזית הגבייה קדימה קטנים משמעותית מהיקף הסכומים שהיו צריכים להגבות על בסיס חובות הלקוחות שבספרים.
- בסדרי גודל אציין שמתוך ה-80 מיליון ₪ חובות לקוחות פתוחים נגבו עד מאי בערך 30 מיליון ₪. גם התחזית קדימה לא התאימה. כלומר ראינו שיש חובות רבים שלא ברור אם ומתי ייגבו.
- הדבר הדליק אצלנו נורות אדומות ונכנסנו לבדיקת עומק של התמונה. בעקבות הבדיקות הללו גילינו שלמעשה בדוחות הכספיים של החברה מופיעים חובות לקוחות פיקטיביים בהיקפים של למעלה מחמישים מיליון ₪. בקיצור, הסתבר לנו שהנכס של 80 מיליון ש"ח חובות לקוחות שרשום בספרי החברה הוא למעשה ברובו הגדול פיקציה.
- מכיוון שהנושא נמצא כיום בחקירה משטרתית שנפתחה בעקבות תלונה שהגשנו למשטרה, אני לא יכול להיכנס לפרטים המדויקים ואתאר בקצרה רק את התמונה הכוללת כדלקמן:
- הסתבר לנו שבמשך שנים רבות (כנראה מעל עשר שנים) כנפי משק ניפחה באופן עקבי בספרים שלה ובדוחות הכספיים חובות לקוחות בהיקפים של עשרות מיליוני ₪.
- הניפוח נעשה, לכאורה, על ידי על ידי עובדים בכירים בכנפי משק. כפי שאמרתי הוגשה תלונה נגד עובדים אלה ולא אכנס לפרטים אבל אציין רק שיש לנו ראיות לעניין הזה והעברנו אותן למשטרה.
- אני לא נכנס כאן לסוגיית שומרי הסף כמו רואי החשבון שערכו את הדוחות, אבל ברור שזו נקודה שתגיע בהמשך לברור.

- מעבר למשמעות הפלילית של האירועים, לדברים משמעות חמורה במובן הכספי של כנפי משק. למעשה הסתבר פתאום שכנפי משק היא חברה חדלת פירעון וזאת מהטעם שהיא מצאה את עצמה פתאום במצב שאין לה כמעט נכסים לצורך שירות החובות שלה.
- וכך מצאנו את כנפי משק כשהיא אמורה להתמודד עם משבר פתאומי רב מימדי בעל היבטים רבים שמחייבים טיפול במקביל:
  - ענף התיירות בתרדמת והעובדים בחל"ת.
  - קושי מובנה באיתור המידע בחברה בשל העובדה שאנשי מפתח בחברה שהיו מעורבים בעניין הוצאו לחופשה ובהמשך הופסקה העסקתם.
  - הנושים דורשים את כספם ואין מקורות פירעון המדובר בעיקר בבנקים וגם ספקים.
  - לקוחות פרטיים שרכשו כרטיסי טיסה וקבוצות שהזמינו נופשים.
  - סוגיות נוספות הנוגעות להיבטים הפליליים והגשת התלונה למשטרה.
  - התמודדות עם התקשורת.
- מבחינה ארגונית הנהלה הפעילה של משקי הקיבוצים הקימה, מיד כשהתבררו הדברים, צוות ייעודי לטיפול במשבר. הצוות שכולל אותי ואת רון ואסף ממנה חוקר מומחה, רו"ח עופר אלקלעי, שמתחיל חקירה של פעולות הרישום הכוזבות (הניפוח בספרים). בצוות גם יועץ תקשורת ועורך דין פלילי וזאת בנוסף לעורכי הדין ממשרד ליפא מאיר שמלווים את האגודה.
- כבר בתחילת יוני נמסר דווח מפורט לוועד ההנהלה. הוחלט להקים ועדת משנה של ועד ההנהלה לפקח על המהלכים ולקבל החלטות. בצוות חברים דורון, עידית, הראל, שאול ועמרי.
- עם השלמת החקירה מתברר שהיקף ההונאה גדול (56 מיליון ₪ נכון להיום), והחברה אכן בחדלות פרעון עמוקה מאוד. עפ"י דו"ח החוקר הגירעון בהון מעל 50 מיליון ₪.
- ביום 15/6/2020 הוגשה תלונה במשטרה נגד שלושה מעובדי החברה שהיו מעורבים להבנתנו בדיווחים הללו בצירוף ראיות תומכות ודוח החוקר.
- ועדת הדירקטוריון קיימה 5 ישיבות. הועדה קיבלה עדכונים שוטפים והנחתה את הצוות הניהולי לגבי התנהלות בהיבטים השונים: בפרט לגבי התקשורת, ספקים, לקוחות ובעלי החוב.
- נכון להיום בפנינו שתי דרכים לפעולה: פניה לבית המשפט או גיבוש הסדר נושים וולנטרי.
- המפתח לגיבוש מתכונת להסדר וולנטרי הוא, להבנתנו, בהגעה להסכמות עם הבנקים שהם הנושים המרכזיים. התקיימו מספר פגישות אינטנסיביות עם הבנקים בהן הצענו להם להצטרף לתהליך טפול בחוב החברה במשותף תוך גיבוי מסוים שנעמיד לבנקים.
- אנחנו מעריכים שבימים הקרובים נדע סופית אם אפשר לגבש מהלך משותף עם הבנקים או שצריך לנקוט הליך פורמלי של חדלות פירעון בבית משפט.

- צריך לדעת שבעקבות הגילויים שלנו וכנראה גם לאור העובדה שהגשנו תלונה במשטרה ופיטרנו את העובדים המעורבים בעניין, הם מנסים להשחיר את פנינו ולהעלות טענות נגד משקי ונגד מנהלים במשקי. אנחנו לא נרתעים מכך. ברור לנו שזה חלק מהמחיר שיש לשלם כאשר אתה מטפל בבעיות מהסוג הזה ולא מוכן לטאטא אותן ואנחנו ערוכים לכל השמצה אפשרית.

בברכה,

רן רונן, מנכ"ל