

התנועה הקיבוצית

מזכירות התנועה

מרץ 2018

פעילות הביקורת

2017

חברי ועדת הביקורת

גבי גרינפלד – יו"ר

זילפה יוז

מיכל קייט

אריק יחיאלי

אייל בן יהודה

מבקר התנועה

אלי גולדמן

■ הועדה דנה בדוחות הביקורת הבאים:

- מחלקת מתנדבים
- משאבי אנוש ושכר – הבונים דרור
- משאבי אנוש ושכר – פי. זי. סי
- ספרים ממומנים – הוצאת הקיבוץ המאוחד
- מערך הרכב
- אישור תוכנית ביקורת 2018

דוח – מחלקת מתנדבים

המחלקה היא התחנה הראשונה הקולטת כל מתנדב המעוניין לשהות לתקופה מסוימת באחד מקיבוצי התנועה ומלווה אותו במהלך שהייתו.

עיקרי ההמלצות:

- * לבחון האם יש צידוק להמשך קיומה של המחלקה. במידה והתשובה חיובית, לבחון את היעדים שהוגדרו ולהגדיר יעדים שניתנים למימוש.
- * לבצע סקר בקיבוצים על מנת לבחון כיצד השינויים שחלו בעשרות השנים האחרונות בקיבוצים ובסביבה השפיעו על תנועת המתנדבים, מידת נחיצותם והצפי לשנים הקרובות.
- * להתנות הפניית מתנדבים לקיבוצים בחתימה על מסמך הנחיות התנועה לעניין קבלת מתנדבים (15.6.2016) ולבצע בקרה שוטפת על העמידה בתנאים אלה.
- * לדאוג לקיומה של מערכת מידע שתאפשר בקרה שוטפת על כל תהליך התפעול של המחלקה בארץ ובחו"ל.

דוחות הביקורת על משאבי אנוש ושכר בהבונים

דרור ובפי.ז.סי

הביקורת עסקה בנושאים הבאים: שלמות תיקי עובדים, מעקב נוכחות והיעדרויות, נאותות ובטיחות תשלומי השכר, ציות לחוקים, מעקב ובקרה.

עיקרי ההמלצות:

הסדרה של ההפרדה בין העמותות כולל חיוב שירותים בין עמותה לעמותה. הקפדה על שמירה ותיעוד בתיקי העובד.

קיום פיקוח ובקרה שוטפת של הממונים על תלושי השכר
קיום מעקב שוטף והקפדה אחר ניצול ימי החופשה של העובדים

ספרים ממומנים – הוצאת הקיבוץ המאוחד

הוצאת הקיבוץ המאוחד עברה משבר קשה לפני מספר שנים. לכן היתה חשיבות בקיום ביקורת בתאגיד זה. כעת נראה שההוצאה יצאה מהמשבר ונמצאת באיזון.

הביקורת התמקדה בספרים שאינם במסגרת פעילות עסקית שוטפת ("ספרים מסחריים") אלא בספרים בעלי פוטנציאל שוק נמוך במימון מלא או חלקי של הכותב או ארגון מעוניין בהוצאתו ("ספרים ממומנים") ככלל, לא נמצאו ממצאים קריטיים וההמלצות מינוריות ביותר.

דוח ביקורת על מערך הרכב בתנועה

מערך הרכב בתנועה מפוזר רישומית בין 4 תאגידיים של התנועה אך מנוהל בפועל מבית התנועה. מערך הרכב מהווה כ 21% מההוצאות של התנועה לשנת 2017 .

נמצאו ממצאים רבים שהעיקרי שעולה מהם הוא שהאחריות על נושאים שונים מתחום זה מחולקים בין מספר גורמים בתנועה שיתכן וגורמים לכשלים בפיקוח ובבקרה שנמצאו בביקורת.

עיקרי ההמלצות :

לחדד את הגדרת התפקידים וחלוקת האחריות בין האחראים על תפעול מערך הרכב.

להגדיר מינוי לאדם שיבצע את המעקב, הפיקוח, הבקרה וההדרכה בתחום הרכב בדומה לקצין בטיחות בתעבורה.

תוכנית הביקורת לשנת 2017:

- א. שבילים – מוסדות חינוך ותרבות
- ב. נח"ל – מפעלי תרבות מיוחדים
- ג. משאבי אנוש – מרחבים (בינה)
- ד. ניהול נכסים – מרכז לייעוץ
- ה. ספקים – נאות אפעל
- ז. יישום החלטות התנועה – איחוד נכסי התנועות
- ז. מערך הביטוחים – כלל תאגידי התנועה